



Casa abierta al tiempo

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
**PATRONATO**

**ACTA DE ACUERDOS DE LA SESIÓN ORDINARIA 398 DEL  
PATRONATO DE LA UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA,  
CELEBRADA EL 6 DE AGOSTO DE 2025**

A las 10:05 horas del día 6 de agosto de 2025, inició la sesión señalada al rubro, con la presencia de los siguientes miembros del Patronato, con quienes se integró el quórum para la sesión:

|                                        |                |
|----------------------------------------|----------------|
| Mtro. Ricardo Ríos Ferrer              | Presidente     |
| Lic. Óscar Rossbach Vaca               | Vicepresidente |
| Dra. Iris Edith Santacruz Fabila       | Secretaria     |
| Dr. Emilio Sacristán Rock              | Vocal          |
| Lic. Sergio Alfredo Hinojos Betancourt | Vocal          |
| Ing. Darío E. Guaycochea Guglielmi     | Vocal          |

Como invitados asistieron:

|                                   |                  |
|-----------------------------------|------------------|
| Mtra. Betzabé Ramón Jaramillo     | Contralora       |
| C.P. José Concepción Reyes Aquino | Tesorero General |

La sesión se llevó a cabo de manera presencial y en modalidad remota, a través de la aplicación Zoom.

**ORDEN DEL DÍA**

**PUNTO ÚNICO:**

Reunión con el Dr. Gustavo Pacheco López, Rector General.

**Aprobada por el Patronato  
en su Sesión 400**

## **DESAHOGO DEL ORDEN DEL DÍA**

### **1. REUNIÓN CON EL DR. GUSTAVO PACHECO LÓPEZ, RECTOR GENERAL.**

La sesión inició con la bienvenida del Presidente a las nuevas autoridades universitarias, el Rector General, Dr. Gustavo Pacheco López, y la Secretaria General, Dra. Esthela Irene Sotelo Núñez. Informó que algunos puntos de la agenda podrían trasladarse a una sesión extraordinaria para disponer del tiempo necesario para la presentación del plan de trabajo de las autoridades entrantes.

A continuación, concedió la palabra al Tesorero General, quien informó sobre la estrategia de inversión de la Universidad, destacando que los recursos previamente invertidos en CIBanco fueron retirados de manera segura tras reportes de presuntas irregularidades financieras. Como medida preventiva, se decidió diversificar las inversiones en 14 bancos, reduciendo la exposición al riesgo.

Posteriormente, el Dr. Emilio Sacristán presentó la propuesta de modificación a los criterios de mantenimiento preventivo de los inmuebles, explicando que el esquema anterior, basado en destinar el 5 % del valor de los activos, nunca se cumplió.

Acto seguido, el Rector General destacó la necesidad de un programa multianual de mantenimiento que atienda las necesidades de las unidades universitarias y mencionó que algunos compromisos presupuestarios adquiridos mediante convenios no contemplan los recursos para operación o mantenimiento, situación que podría afectar la estabilidad financiera si no se gestiona adecuadamente.

Después, el Tesorero General presentó los resultados de la política de diversificación de inversiones del Patronato desde 2021, que generó 1,100 millones de pesos adicionales al subsidio federal, destacando la venta anticipada de bonos de Pemex y la ampliación del portafolio financiero de 4 a 14 instituciones. El Vicepresidente sugirió explorar nuevas alianzas con bancos que ofrezcan servicios innovadores.

Más adelante, el Rector General presentó el Plan de Gestión 2025–2029 y la Agenda Estratégica de Gestión Institucional 2025–2030, orientados a definir rutas de acción claras y coordinadas, articuladas con compromisos estratégicos y transversales. Señaló el trabajo interinstitucional realizado para incidir en políticas públicas y subrayó tres compromisos: recuperar acuerdos institucionales, conducirse como institución pública de educación superior y priorizar a la UAM. Las prioridades se centraron en el alumnado, el desarrollo académico, la toma de decisiones basada en evidencia y la transformación del conocimiento en bienestar.

Los integrantes del Patronato felicitaron al Rector General y ratificaron su compromiso con la UAM. La Secretaria General refrendó su compromiso con la implementación del plan, guiada por la administración responsable de recursos, el activismo colegiado y la coordinación con las unidades universitarias, enfatizando el mantenimiento preventivo. La sesión concluyó con el agradecimiento a las nuevas autoridades y la disposición para continuar trabajando de manera conjunta.

Finalmente, se acordó que la Sesión Extraordinaria 399 se llevará a cabo el próximo 11 de agosto del 2025, a las 19:00 horas, vía Zoom.

Habiéndose desahogado el punto único del Orden del Día, a las 11:58 horas del día 6 de agosto de 2025, se dio por concluida la Sesión Ordinaria 398 del Patronato.

**MTRO. RICARDO RÍOS FERRER**  
**PRESIDENTE**

**DRA. IRIS SANTACRUZ FABILA**  
**SECRETARIA**

**Aprobada por el Patronato  
en su Sesión 400**